

# 2016-2019

## PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE ARAGONÉS DOCUMENTO DE DEBATE



Mariano Soriano Lacambra

**Director General de Deporte**

- 1. Presentación**
- 2. Análisis DAFO**
- 3. Secuenciación y Metodología**
- 4. Diagnóstico por Ejes Estratégicos**
- 5. Instituciones y agentes implicados**

# 1.- PRESENTACIÓN

## Responder

a las verdaderas necesidades de los ciudadanos.

## Analizar

la situación de partida.

## Planificar

las acciones.

## Desarrollar

criterios de eficacia.

## Otorgar

el máximo rigor a los procesos.

## Ejecutar, seguir y evaluar

las actuaciones previstas.

## Plan Estratégico Aragonés del Deporte

DAFO

METODOLOGÍA



# 1.- ANÁLISIS DAFO

**DEBILIDADES**

**AMENAZAS**

**FORTALEZAS**

**OPORTUNIDADES**

# 1.- ANÁLISIS DAFO

## DEBILIDADES

- ESCASA FINANCIACIÓN PÚBLICA.**
- MARCO NORMATIVO DISCONFORME.**
- CLARA DESCONEXIÓN ENTRE LA REALIDAD EDUCATIVA Y LA DEPORTIVA.**
- GRAN DESEQUILIBRIO ENTRE LA PRÁCTICA DEPORTIVA FEMENINA Y MASCULINA.**
- AUSENCIA DE PROGRAMAS DE TECNIFICACIÓN EFICACES.**
- DESCOORDINACIÓN EN CUANTO A LA PLANIFICACIÓN DE INVERSIONES Y USO DE INFRAESTRUCTURAS.**

# 1.- ANÁLISIS DAFO

## AMENAZAS

- **ASINCRONÍA ENTRE LA OFERTA DEPORTIVA Y LAS NECESIDADES SOCIALES.**
- **ESTANCAMIENTO DE LA ACTIVIDAD FEDERADA.**
- **DESIGUAL DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS.**
- **ASENTAMIENTO DE LAS FORMAS SEDENTARIAS DE OCUPACIÓN DEL OCIO ENTRE LOS JÓVENES**
- **ABANDONO PREMATURO DE LA PRÁCTICA DEPORTIVA DE LOS ESCOLARES.**

# 1.- ANÁLISIS DAFO

## FORTALEZAS

- BUENOS ÍNDICES DE PRÁCTICA DEPORTIVA DE LOS ARAGONESES.
- GRAN EXPERIENCIA EN ORGANIZACIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS.
- EXCELENTE TEJIDO ASOCIATIVO.
- EXTENSA Y VARIADA RED DE INSTALACIONES DEPORTIVAS.
- EXCELENTES RECURSOS NATURALES PARA EL DESARROLLO DEL TURISMO DEPORTIVO.
- GRANDES RECURSOS HUMANOS.
- ALTO GRADO DE IMPLICACIÓN DEL VOLUNTARIADO ARAGONÉS.
- RECONOCIMIENTO NORMATIVO DE LA ESCUELA ARAGONESA DEL DEPORTE COMO CENTRO DE FORMACIÓN AUTORIZADO

# 1.- ANÁLISIS DAFO

## OPORTUNIDADES

- **CONTRIBUCIÓN DEL DEPORTE AL DESARROLLO ECONÓMICO.**
- **PARTICIPACIÓN DE LA EMPRESA PRIVADA EN EL PATROCINIO.**
- **REGULARIZACIÓN DE LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SECTOR TÉCNICO ESPECIALISTA EN ACTIVIDADES FÍSICAS.**
- **AUSENCIA DE REDES DE COOPERACIÓN ENTRE LAS DIFERENTES INSTITUCIONES Y AGENTES QUE INTERVIENEN EN EL DEPORTE ARAGONÉS.**
- **LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS. SU INCORPORACIÓN A LA FORMACIÓN.**
- **INQUIETUD EN LAS ENTIDADES ARAGONESAS RESPECTO A LA FORMACIÓN DE LOS PROFESIONALES DEL DEPORTE.**
- **INFRAUTILIZACIÓN DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS ESCOLARES.**
- **NECESIDAD DE MEJORA DE LA SALUD DE LA POBLACIÓN, LUCHANDO ESPECIALMENTE CONTRA LA OBESIDAD INFANTIL, LA FRAGILIDAD DE NUESTROS MAYORES Y TODOS AQUELLOS PROBLEMAS CAUSADOS POR EL SEDENTARISMO.**

# 2.- SECUENCIACIÓN Y METODOLOGÍA

## FASES DEL PROCESO

**1.- FASE PREVIA** 26-10-2015.

**2.- FASE PARTICIPATIVA**

**2.1.-PARTICIPACIÓN PRESENCIAL:**

Sesión Informativa de inicio: 21-12-2015

Talleres de Debate.

Sesión de retorno.

**2.2.- PARTICIPACIÓN ON LINE:**

**3.- ELABORACIÓN** Redacción documento por grupo de expertos.

**4.- APROBACIÓN** Se presenta el **Plan Estratégico del Deporte en Aragón.**

**5.- PRESENTACIÓN** del Plan a los medios de comunicación y a la ciudadanía.

**6.- EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL** de las actuaciones previstas.

# 3.- DIAGNÓSTICO POR EJES ESTRATÉGICOS

## EJES ESTRATÉGICOS

- Gestión del deporte
- Financiación del deporte
- Deporte Federado y de Competición
- Infraestructuras e Instalaciones deportivas
- Formación
- Deporte en Etapas Formativas

## TEMAS TRANSVERSALES

- Colaboración Interinstitucional
- Mujer y Deporte
- Práctica deportiva y contexto social
- Inclusión social y deporte
- Deporte y Salud
- Deporte y Turismo
- Deporte y Comunicación
- Deporte y valores sociales

# 3.- DIAGNÓSTICO POR EJES ESTRATÉGICOS

## CONCLUSIONES RELATIVAS A LA **GESTIÓN DEL DEPORTE**

- Se detecta la necesidad de **INCREMENTAR** los instrumentos de **TRANSPARENCIA**, mejorando las vías de comunicación en relación al funcionamiento, dictámenes y documentos de trabajo e iniciativas, de los diferentes órganos colegiados en materia de deporte.
- Se precisa una progresiva **REGULARIZACIÓN** de la situación y actividad **DE LOS PROFESIONALES** del deporte.
- Es necesario **ESTABLECER PLANES DE COLABORACIÓN** con otras instituciones y agentes que participan en la promoción de la salud, la actividad física y el deporte, la integración...acordando puntos de encuentro y colaboración para un mejor logro de los objetivos propuestos.

# 3.- DIAGNÓSTICO POR EJES ESTRATÉGICOS

## CONCLUSIONES RELATIVAS A LA **FINANCIACIÓN DEL DEPORTE**

- El **DEPORTE** es generador de **RIQUEZA Y EMPLEO**.
- Los **PRESUPUESTOS PÚBLICOS** destinados al deporte sufren un significativo descenso en los últimos años.
- Se precisan **FORMULAS** que faciliten que el sector privado contribuya al sostenimiento económico del deporte en general.
- La celebración de **GRANDES EVENTOS DEPORTIVOS** tiene una repercusión positiva en la economía aragonesa.

# 3.- DIAGNÓSTICO POR EJES ESTRATÉGICOS

## CONCLUSIONES RELATIVAS AL **DEPORTE FEDERADO Y DE COMPETICIÓN**

- El deporte federado ha sufrido un claro **ESTANCAMIENTO** en los últimos años.
- Se precisa una profunda **REFLEXIÓN** a cerca de la pérdida de utilidad social del **modelo deportivo actual**.
- Es necesario **RACIONALIZAR** los **programas de tecnificación deportiva**, dotándolos de eficacia y definiendo pautas, criterios y formatos de ejecución.
- AUSENCIA** de **programas de apoyo** y seguimiento a los deportistas aragoneses de nivel cualificado.
- INEXISTENCIA** de vinculación real entre el deporte base y el deporte de alto rendimiento.
- Gran **DESEQUILIBRIO** de género en la práctica deportiva federada.
- Es necesario el establecimiento de **REDES DE RECIPROCIDAD** entre las diferentes instituciones y agentes que intervienen en el deporte aragonés.
- CARENCIA** de empoderamiento de las mujeres en el marco de la gestión deportiva
- Se precisa un **REPARTO DE RESPONSABILIDADES** entre entidades deportivas, medios de comunicación e instituciones públicas respecto a los mensajes e imágenes generados en los procesos comunicativos.
- El **ASOCIACIONISMO DEPORTIVO** debe contribuir a la concienciación ciudadana, en especial de nuestros mayores, hacia la práctica deportiva como principio de salud.

# 3.- DIAGNÓSTICO POR EJES ESTRATÉGICOS

## CONCLUSIONES RELATIVAS A **INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS**

- Es preciso **REVISAR** la ejecución del **plan de inversiones** actualmente **en vigor**.
- Se considera necesaria la elaboración de un **CENSO** actualizado de instalaciones deportivas.
- Se desconocen las **DEFICIENCIAS** de las instalaciones deportivas, actualmente en funcionamiento y el presupuesto necesario para llevar a cabo las remodelaciones pertinentes.
- Vacío legal en lo relativo a la **SEGURIDAD** de los equipamientos de las instalaciones deportivas.
- Necesidad de establecer mecanismos de **COOPERACIÓN** entre las distintas **administraciones** para abordar temas relativos a las instalaciones deportivas escolares, los espacios deportivos al aire libre y los espacios deportivos urbanos.
- Es preciso utilizar **INDICADORES** de uso desagregados por género, franja de edad...para la gestión de los espacios deportivos.

# 3.- DIAGNÓSTICO POR EJES ESTRATÉGICOS

## CONCLUSIONES RELATIVAS A LA **FORMACIÓN**

- La **OFERTA FORMATIVA** referida a actividades físicas deportivas es diversa y dispersa.
- Resulta necesario establecer un **PLAN DE FORMACIÓN REGLADA** en colaboración con el dto de educación y las federaciones deportivas.
- Es preciso elaborar un **PLAN DE FORMACIÓN PERMANENTE** que incluya técnicos, gestores, jueces y árbitros.
- Necesaria incorporación de las **NUEVAS TECNOLOGÍAS** a la formación.
- La transcendencia de la formación específica en temas transversales puede redundar en un **SISTEMA DEPORTIVO MÁS CÍVICO Y ÚTIL A LA SOCIEDAD.**
- Resulta conveniente establecer **PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN** en materia deportiva en colaboración con las universidades aragonesas.

# 3.- DIAGNÓSTICO POR EJES ESTRATÉGICOS

## CONCLUSIONES RELATIVAS AL **DEPORTE EN ETAPAS FORMATIVAS**

- Las actividades desarrolladas hasta la actualidad desde la dgd se han centrado casi exclusivamente en los **JJDDEE**. Es necesario **DISEÑAR OTRO TIPO DE PROGRAMAS** ó modelos mas recreativos en los que prime la experiencia por encima de la victoria o la derrota.
- La **PARTICIPACIÓN** en juegos deportivos en edad escolar se ha incrementado levemente en los últimos años.
- Se observa una **DIFERENCIA** muy significativa entre la **práctica masculina y la femenina** en los juegos deportivos en edad escolar.
- Existe una **DISMINUCIÓN** generalizada de la práctica deportiva con la edad, que se acentúa en la adolescencia.
- Existe una clara **DESCONEXIÓN** entre la realidad educativa y la deportiva.
- NO HAY VINCULACIONES** claras entre los clubes deportivos y los centros educativos.
- ESCASA OFERTA** de actividad física y deportiva para la población **universitaria**.

# 4.- INSTITUCIONES Y AGENTES IMPLICADOS

- **GOBIERNO DE ARAGÓN:**
  - **DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN CULTURA Y DEPORTE**
  - DIRECCIÓN GENERAL DE DEPORTE:
  - **DEPARTAMENTO DE CIUDADANÍA Y DERECHOS SOCIALES**
  - DIRECCIÓN GENERAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA, TRANSPARENCIA, COOPERACIÓN Y ACCIÓN EXTERIOR DEL GOBIERNO DE ARAGÓN
- **CONSEJO ARAGONÉS DEL DEPORTE:**
- **GESTORES, FEDERACIONES, CLUBES, DEPORTISTAS, TÉCNICOS, JUECES Y ÁRBITROS, ADMINISTRACIONES, UNIVERSIDADES, ASOCIACIONES, ETC.**
- **GRUPO DE EXPERTOS**
- **OTROS Ciudadanos**

# 2016-2019

## PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE ARAGONÉS DOCUMENTO DE DEBATE



Mariano Soriano Lacambra

**Director General de Deporte**